



Conferenza SNA - IISA

RIPENSARE LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

SNA (on line)
25-29 gennaio 2021

L'idea di fondo della Conferenza, promossa da SNA e IISA Italia (sezione italiana dell'*International Institute of Administrative Sciences* - IIAS) consiste nell'integrare, nella riflessione sulla Pubblica Amministrazione, diverse prospettive sulla "natura" della PA analizzando in modo integrato la:

- **PA come scienza interdisciplinare**
- **PA come "arte" dell'amministrare**
- **PA come professione**
- **PA come forma di umanesimo pratico.**

La PA è dunque qui intesa come, al contempo, un oggetto di studio da una molteplicità di prospettive disciplinari (un ambito di investigazione scientifico-accademica), una "arte" (una forma di conoscenza pratica che attiene al "fare"), una professione (una molteplicità di professioni unite dalla missione di "servizio pubblico") e una forma di umanesimo pratico (un'espressione dell'agire umano, permeata da una dimensione etico-valoriale, al servizio delle persone attraverso i servizi pubblici).

Le sessioni del programma affrontano temi "pratici" e di attualità, tutti visti alla luce di queste quattro dimensioni nelle quali si può articolare la PA. A tutti i relatori del programma è stato chiesto di presentare il proprio contributo facendo riferimento a una o più di queste dimensioni costitutive della PA nell'articolazione del proprio intervento.

A queste dimensioni costitutive si affianca l'attenzione ad **aree chiave di sviluppo e innovazione**, quali: i) Investire sul capitale umano; ii) Realizzare la trasformazione digitale; iii) Ristabilire la fiducia tra amministrazioni e cittadini; iv) Migliorare i risultati e la qualità dei servizi; v) Partecipare alla governance europea e globale e cooperare per lo sviluppo sostenibile, sulle quali investono i 15 progetti di ricerca SNA - Università in corso di realizzazione nell'ambito del Programma di ricerche "Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche".



L'obiettivo è proporre una riflessione in profondità sulla PA italiana in merito alle domande chiave per ripensare e rinnovare in profondità, come il titolo suggerisce, la PA.

La struttura della Conferenza prevede 17 sessioni tematiche e una sessione plenaria conclusiva.

Modalità di partecipazione

Partecipazione previa registrazione da effettuarsi **entro il 24 gennaio 2021**,
fino a esaurimento posti.

È possibile procedere all'iscrizione a una o più sessioni attraverso seguente link:

[Link registrazione sessione Conferenza SNA - IIAS](#)

I partecipanti riceveranno il link alla sala virtuale della sessione
la mattina dell'evento.

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Lunedì 25 gennaio 2021

9:00 - 11:00 *In memoria di Luigi Giampaolino*

Sessione 1 - Programma di ricerche SNA “Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche”

Partecipare alla governance europea e globale e cooperare per lo sviluppo sostenibile

Stefano Battini (SNA)
Introduzione

Beniamino Quintieri (Fondazione universitaria - CEIS Economia Tor Vergata)
Le Politiche di coesione e di sviluppo sostenibile. La PA nell'Europa del Green Deal

Mario La Torre (Università di Roma La Sapienza)
Finanza sostenibile e amministrazioni locali: dalla teoria all'azione. Una Guida operativa per finanziare progetti di sostenibilità dei Comuni italiani

Francesco Manfredi (Università LUM Jean Monnet)
Il Community Regeneration Masterplan. Strategie, linee guida e buone pratiche per la smart regeneration e la produzione di social innovation in comunità sostenibili e resilienti

Ne discutono: Enrico Giovannini (Università di Roma Tor Vergata), Pia Marconi (SNA), David Natali (Scuola Superiore Sant'Anna Pisa), Massimo Sabatini (Agenzia per la Coesione Territoriale)

11:15 - 13:00

Sessione 2 **Lavoro agile**

Mariano Corso (Politecnico di Milano)
Il ruolo e le prospettive dello smart working nella PA oltre la pandemia

Sauro Angeletti (Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica)
Il lavoro agile prima, durante e dopo l'emergenza sanitaria nei dati di monitoraggio del Dipartimento della Funzione Pubblica

Alessandro Boscati (Università di Milano e SNA)
Smart working nella PA tra vincoli ed opportunità



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione



I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Maria Gentile (SNA)

Lo smart working nella PA: il circolo virtuoso tra il benessere psico-fisico del lavoratore e la capacità di assicurare servizi efficaci ed efficienti

Giovanni Valotti (Università Bocconi)

Il lavoro agile: un'occasione da non perdere

Coordina: Francesca Gagliarducci (Presidenza del Consiglio dei Ministri)

14:00 - 16:00

Sessione 3 Contratti pubblici e digitalizzazione

Attività contrattuale della PA e tecnologia, pensando a Luhmann

Miriam Allena (Università Bocconi)

Fabrizio Fracchia (Università Bocconi)

Pasquale Pantalone (Università di Milano)

Scilla Vernile (Università di Sassari)

Procurement pubblico: sfide della digitalizzazione e dell'aggregazione

Gian Luigi Albano (Consip)

Jean Bernard Aubry (SciencesPo Paris)

Adriano Leli (SCR Piemonte)

Rosa Meo (Università di Torino)

Silvia Ponzio (Università di Torino)

Gabriella Racca (Università di Torino)

Coordina: Luigi Donato (Banca d'Italia)



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione



I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

16:15 - 18:00

Sessione 4 La gestione della PA tra arte e tecnica professionale: prospettive per l'Amministrazione della Giustizia

Prospettive per l'Amministrazione della giustizia: il punto di vista del Ministero della giustizia

Alessandro Leopizzi (Ministero della Giustizia)

Massimo Orlando (Ministero della Giustizia)

Renato Romano (Ministero della Giustizia)

Prospettive per l'Amministrazione della giustizia: il punto di vista del CSM e degli uffici giudiziari

Maria Grazia Cassia (CSM)

Claudio Castelli (Corte d'Appello di Brescia)

Marilena Rizzo (Tribunale di Firenze)

Nicola Stellato (Tribunale di Milano e Associazione Dirigenti Giustizia)

Coordinano: Davide Galli (Università Cattolica) e Giancarlo Vecchi (Politecnico di Milano)

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Martedì 26 gennaio 2021

9:00 - 11:00

Sessione 5 - Programma di ricerche SNA “Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche”

Ristabilire la fiducia tra amministrazioni e cittadini

Eleonora Perobelli e Raffaella Saporito (SDA Bocconi)

Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini

Gaetana Morgante (Scuola Superiore Sant'Anna Pisa)

(LEI) Legalità Etica Inclusion: per un sistema efficiente e partecipato di prevenzione della corruzione nella PA

Silvia Fedeli (Università Roma La Sapienza)

Costruire la fiducia tra amministrazioni e cittadini: chiarezza comunicativa, coerenza della policy e prevenzione dei crimini economici

Ne discutono: Valentina Lostorto (SNA), Alessandro Pastorelli (INAIL), Filippo Romano (ANAC), Anna Simonati (Università di Trento),

11:15 - 13:00

Sessione 6 **Selezione e formazione del personale**

Sabrina Bandera, Vincenza Esposito e Gianluigi Mangia

Il Club dei Formatori SNA

Lorenza Micacchi (SDA Bocconi) e Francesco Vidè (SDA Bocconi)

Quale formazione manageriale per il futuro della Pubblica Amministrazione?

Giusy Miccoli (Strategic Advisor)

Trasformazione dei processi di apprendimento: Copernico contro Tolomeo

Paolo Weber (Istat)

Reinventare la formazione. L'esperienza dell'Istat durante l'emergenza sanitaria: lezioni apprese e prospettive di sviluppo

Coordina: Sergio Gasparrini (Corte dei Conti e SNA)

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

14:00 - 16:00

Sessione 7 **Ruolo del dirigente pubblico**

Denita Cepiku (Università di Roma Tor Vergata), Alfredo Ferrante (Presidenza del Consiglio dei Ministri) e Saverio Lovergine (INAPP)

Dirigenti pubblici e ricerca accademica: rilevanza, uso e impatto

Giovanni Fattore (Università Bocconi)

Profili dell'alta dirigenza dei ministeri

Andrea Lippi (Università di Firenze e SNA), Sabrina Bandera (SNA) e Maria Chiara Cattaneo (SNA)

Il ruolo della conoscenza nelle decisioni pubbliche: una ricerca sull'evoluzione del policy advice nell'amministrazione centrale

Angelo Mari (SNA)

I "mestieri" del dirigente pubblico

Alessandro Natalini (Università Parthenope di Napoli)

Il policy advice nelle riforme amministrative

Raffaella Saporito (SDA Bocconi e Comitato scientifico consultivo SNA)

Il rapporto tra teoria e pratica manageriale nella PA

Coordina: Edoardo Ongaro (Open University, Consiglio di amministrazione IIAS e Comitato scientifico consultivo SNA)

16:15 - 18:00

Sessione 8 **Scienze comportamentali e performance della PA**

Marta Barbieri (SDA Bocconi e Comitato scientifico consultivo SNA) e Giorgio Giacomelli (SDA Bocconi)

Valutare per crescere: l'impatto della valutazione individuale sulla motivazione dei dipendenti pubblici

Nicola Bellè (Scuola Superiore Sant'Anna Pisa)

Behavioral public administration

Fabrizio Cafaggi (Consiglio di Stato e SNA) e Francesca Marzo (SNA)

Efficacia dell'azione amministrativa ed il contributo delle scienze comportamentali



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione



I.I.S.A

Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Efisio Espa (SNA)

La produttività delle Amministrazioni Pubbliche

Coordina: Edoardo Ongaro

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Mercoledì 27 gennaio 2021

9:00 - 11:00

Sessione 9 - Programma di ricerche SNA “Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche”

Migliorare i risultati e la qualità dei servizi

Enrico Deidda Gagliardo (Università di Ferrara)

Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile

Daniela di Cagno (LUISS Guido Carli)

Scienze comportamentali per la comunicazione pubblica del rischio

Stefano Campostrini (Università Ca' Foscari)

La riforma del governo della criticità finanziaria degli Enti locali

Discussant: Fabrizio Cafaggi (Consiglio di Stato e SNA), Marco De Giorgi (Presidenza Consiglio Ministri), Efisio Espa (SNA), Ciro Esposito (Ministero Infrastrutture Trasporti)

11:15 - 13:00

Sessione 10 **Digitalizzare la PA**

Roberto Cavallo Perin (Università di Torino)

Intelligenza Artificiale e Pubblica Amministrazione

Massimo Esposito (ICAR-CNR) e Saverio Lovergine (INAPP)

IA e PA: come la people analytics supporta la funzione di gestione del personale nelle PA

Daria Urania Galetta

Procedimento amministrativo, digitalizzazione e diritto ad una buona amministrazione.

Christian Greco (Museo Egizio Torino)

Umanesimo digitale

Hiroko Kudo (Chuo University)

Digitalizzazione della/nella PA: un'opportunità oppure una corsa ad ostacoli?

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Michele Melchionda (Presidenza del Consiglio dei Ministri - RTD)

La transizione al digitale: un grande occasione per ripensare la PA

Coordina: Carla Barbati (IULM, già membro Consiglio di amministrazione IIAS)

14:00 - 16:00

Sessione 11 **Selezione e formazione del personale**

Tommaso Agasisti (Politecnico di Milano)

Formare al management pubblico degli enti locali: competenze chiave e nuove sfide nello scenario post-Covid

Paola Borz (tsm-Trentino School of Management) e Nicola Villa (tsm-Trentino School of Management)

Competenze e valore per il territorio

Gianfranco D'Alessio (Università Roma Tre)

Università e sistemi di reclutamento e formazione del personale della PA

Federico Lega (Università di Milano)

Dirigere le aziende sanitarie pubbliche. Come innovare i processi di selezione, formazione e valutazione delle direzioni generali e dell'alta dirigenza e migliorarne la workability

Giuseppe Iacono (Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Trasformazione Digitale)

Le competenze di e-leadership per la trasformazione digitale della PA

Coordina: Tiziano Labriola (SNA)

16:15 - 18:00

Sessione 12 **L'influenza europea sulla governance amministrativa italiana**

Marco Buti (Commissione europea)

Federico Giammusso (Ministro Economia e Finanze)

Manuela Moschella (Scuola Normale Superiore Pisa)

Alessandro Natalini (Università Parthenope di Napoli)



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione



I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Simona Piattoni (Università di Trento)

Andrea Tardiola (Regione Lazio)

Coordinano: Daniele Dotto (Commissione europea) e Fabrizio Di Mascio (Università di Torino)

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Giovedì 28 gennaio 2021

9:00 - 11:00

Sessione 13 - Programma di ricerche SNA “Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche”

Investire sul capitale umano

Riccardo Viale (Università di Milano – Bicocca)

I comportamenti di cittadinanza organizzativa: modelli e incentivi per incrementare il benessere nelle PA

Renato Ruffini (Università di Milano)

Sistemi innovativi di selezione del personale basati sui profili di competenze professionali

Valentina Mele (Università Bocconi)

WE WANT YOU(ng): attrarre e motivare i giovani nella PA

Discussant: Sergio Gasparrini (Corte dei Conti e SNA), Marc Lazar (SciencesPo Paris e Comitato scientifico consultivo SNA),

11:15 - 13:00

Sessione 14 - Programma di ricerche SNA “Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche”

Realizzare la trasformazione digitale

Davide Aloini ed Elisabetta Benevento (Università di Pisa)

DIGITALFARMA 4.0: DIGITALizzazione e Innovazione della filiera logistica del FARMACO nella PA

Stefano Sacchi (Politecnico di Torino)

Digitalizzazione e politiche attive del lavoro: indicazioni per la trasformazione organizzativa e la governance dei Centri per l'impiego (DIGIPAL)

Margherita Interlandi (Università di Cassino e del Lazio Meridionale)

La digitalizzazione amministrativa nell'organizzazione dei servizi sanitari: innovazione tecnologica e strumenti di AI per il coinvolgimento del cittadino nelle decisioni strategiche

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Ne discutono: Cesare Avenia (Confindustria Digitale e Comitato scientifico consultivo SNA),
Gianluigi Mangia (SNA)

14:00 - 16:00

Sessione 15 **Governance della PA e riforme**

Elio Borgonovi (Università Bocconi)

Rapporti politica, amministrazione e management pubblico nella prospettiva della complessità

Giliberto Capano (Università di Bologna)

Disegnare e implementare le riforme dell'amministrazione. Il contributo dell'Analisi delle politiche pubbliche

Fabrizio Di Mascio (Università di Torino)

Semestre europeo e riforme amministrative in Italia

Antonio La Spina (LUISS)

Pubblica amministrazione e politiche pubbliche

Andrea Lippi (Università di Firenze e SNA)

La governance della pubblica amministrazione italiana: da situazione 'de facto' a modello amministrativo?

Fabio Rugge (Università di Pavia)

Le riforme amministrative nella riflessione storica

Coordina: Daniele Dotto (Commissione europea)

16:15 - 18:00

Sessione 16 **Sviluppo sostenibile**

Giuseppe Grossi (Kristianstad University e Nord University)

I paradigmi della Public Governance, smart cities e UN Sustainable Development Goals

Francesca Manes Rossi (Università Federico II)

La PA per lo sviluppo dei SDGs

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.

Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Marco Meneguzzo (Università di Roma Tor Vergata)

Gestione dei beni comuni e beni pubblici, creazione di valore pubblico ed innovazione sociale

Giuseppe Romaniello (Università della Basilicata)

Università: fiducia, relazioni e reputazione, valori essenziali della sostenibilità

Coordinano: Pia Marconi (SNA) e Anna Simonati (Università di Trento)

Venerdì 29 gennaio 2021**14:00 - 16:00****Sessione 17 Prospettive di management pubblico**

Riccardo Mussari (Università di Siena) e Daniela Sorrentino

La comunità accademica degli aziendalisti pubblici e dei dirigenti e professional della PA

Maria Francesca Sicilia (Università di Bergamo)

Le tendenze in atto nei sistemi contabili, nelle logiche di accounting e nei processi di accountability della PA

Marco Meneguzzo (Università di Roma Tor Vergata)

Le principali aree tematiche discusse e affrontate dalla comunità accademica degli aziendalisti pubblici e dei dirigenti e professional della PA

Coordina: Marco Meneguzzo (Università di Roma Tor Vergata)

**SNA***Presidenza del Consiglio dei Ministri*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I.I.S.A.
Istituto Internazionale di Scienze Amministrative
Sezione Italiana

Venerdì 29 gennaio 2021

9:00 - 13:00

Sessione plenaria

La Pubblica Amministrazione come Scienza, Arte, Professione e Umanesimo pratico

La Pubblica Amministrazione come Scienza, Arte, Professione e Umanesimo pratico: chiavi di lettura per ripensare la PA

Edoardo Ongaro (Open University, Consiglio di amministrazione IIAS e Comitato scientifico consultivo SNA)

Riflessioni sui percorsi per ripensare la Pubblica Amministrazione

Carla Barbati (IULM, già membro Consiglio di amministrazione IIAS)

Aristide Police (Università di Roma Tor Vergata e IIAS Italia)

Conference Keynote Speech

Geert Bouckaert (KU Leuven, già Presidente IIAS)

Risultati delle sessioni: elementi di sintesi proposti dai Rapporteur della Conferenza

Carla Barbati, Luigi Donato (Banca d'Italia), Daniele Dotto (Commissione europea),
Francesca Gagliarducci (Presidenza Consiglio Ministri), Sergio Gasparrini (Corte dei Conti e SNA), Tiziano Labriola (SNA), Edoardo Ongaro, Anna Simonati (Università di Trento),
Giancarlo Vecchi (Politecnico di Milano)

Risultati delle sessioni Programma di ricerche SNA "Per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche"

Stefano Battini (SNA)

Programma aggiornato al 20 gennaio 2021